



# ESTUDO DE CASO - SETOR INDUSTRIA DE EQUIPAMENTOS SETOR ALIMENTÍCIO

## DESCRIÇÃO DA EMPRESA

- Empresa Brasileira localizada no Estado de São Paulo
- Atua há 20 anos no mercado sul-americano na fabricação de equipamentos customizados para indústria de alimentos
- Clientela formada por multinacionais líderes do setor (Nestle, Pepsico, Mondelez, etc)

## DIAGNÓSTICO ARKAD - ANTES DE RECUPERAÇÃO

- Desvio do K-Giro para Imobilizado e Sócios.
- Composição do Passivo desbalanceada, com alta alavancagem capital de terceiros
- Ciclo Financeiro muito longo, gerando descasamento de fluxo de caixa.
- Fornecedores, bancos, e tributos em atraso .
- Custeio/precificação de produtos errado.
- Projeção de Fluxo de Caixa, Processo de Controladoria e Orçamento deficientes.

## PRINCIPAIS AÇÕES TOMADAS DURANTE PROJETO

- Renegociação com Fornecedores e Bancos
- Nova Política Comercial levando em conta o descasamento do fluxo de caixa, exigindo-se adiantamento de ~ 30%.
- Apontamento de horas por projeto e re-implementação do sistema SAP
- Novo modelo de precificação e custeio dos projetos,
- Relatórios gerenciais de fluxo de caixa e orçamento

## RESULTADOS (JUL'15-MAI'16)

- Redução do custo de capital de terceiros em 195bps e alongamento do passivo para 7 anos.
- Realinhamento do fluxo de caixa e geração de caixa
- Redução o CMV de 70% para 60%
- Recuperação da margem EBTIDA partindo de 1,2% em Julho 2015 para 32% no 1º Trimestre 2016.